

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

จากการเจริญเติบโตและการพัฒนาทางด้านอุตสาหกรรมและการเพิ่มจำนวนโรงงานอุตสาหกรรมอย่างรวดเร็วก่อให้เกิดปัญหามลพิษอันเนื่องมาจากของเสียและสารพิษจากโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว และเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการจัดตั้งศูนย์กำจัดกากของเสียขนาดใหญ่เพื่อรองรับและกำจัดกากของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม จึงประกาศเชิญชวนให้เอกชนยื่นข้อเสนอโครงการจัดตั้งศูนย์กำจัดของเสียจากอุตสาหกรรม โดยให้รัฐเข้าร่วมถือหุ้นบางส่วนเพื่อกำกับดูแลและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมที่จะมาใช้บริการและประชาชนทั่วไป

บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด จึงถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการจัดตั้งศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมดังกล่าวโดยกระทรวงอุตสาหกรรม และบริษัท จี.ซี.เอ็น.โฮลดิ้ง จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท หนึ่งดิน จำกัด) ได้ลงนามในสัญญาเข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2537

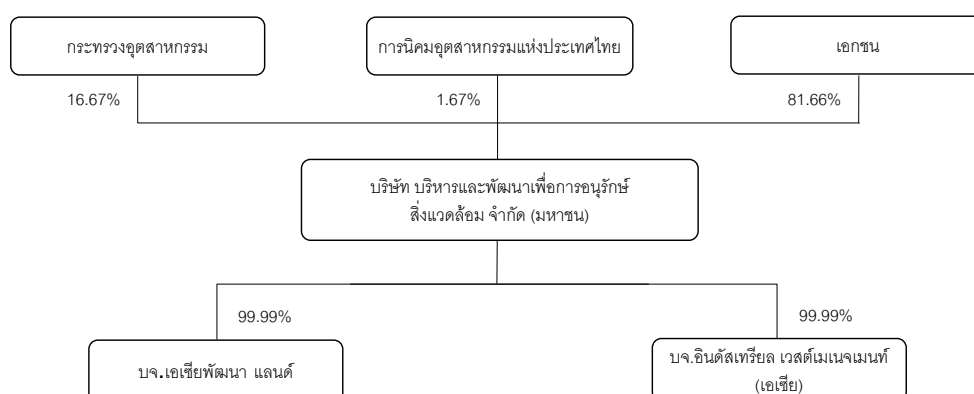
โดยบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา ดังนี้

- ปี 2539 เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2539 จนถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2569
- เดือนตุลาคม บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าและให้ใช้สิทธิในการดำเนินงานศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรม แสมดำ และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มีกำหนดระยะเวลาเช่า 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2539 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2549
- ปี 2540 เดือนพฤษภาคม ได้เริ่มเปิดดำเนินการศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมมาบตาพุด ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง
- เดือนสิงหาคม 2540 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาเข้าร่วมถือหุ้นในบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใน 3 ปี นับแต่วันลงนามในสัญญา รวมทั้งให้ดำเนินการนำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเร็ว
- ปี 2543 เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้นำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- ปี 2544 เดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินสวนขยาย ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2544 จนถึงวันที่ 4 มีนาคม 2574
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น โดยลดมูลค่าหุ้น จาก 10 บาท เป็น 1 บาท โดยมีทุนจดทะเบียน 700 ล้านบาทแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 700 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

- ปี 2545 เดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการรับซื้อหุ้นคืนจำนวน 70 ล้านหุ้นในราคาหุ้น 1.60 บาท รวมเป็นเงิน 112 ล้านบาท โดยหุ้นที่บริษัทฯ ถือจะไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น และไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผล
- ปี 2546 เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ทำการขายหุ้นสามัญเดิมที่ได้จากการซื้อคืนโดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นทั่วไปจำนวน 70 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.80 บาท รวมเป็นเงิน 126 ล้านบาท
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทฯ จากเดิม 700 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวม 200 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 2.50 บาท รวมเป็นเงิน 500 ล้านบาท โดยเสนอขายให้แก่นักลงทุนซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ปี 2547 เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม สัญญาเช่าและให้ใช้สิทธิในการดำเนินงานศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมแสมดำ และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จังหวัดราชบุรี กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยได้ตกลงให้บริษัทฯ สามารถเข้าดำเนินการและใช้สิทธิในศูนย์แสมดำส่วนขยายได้ มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2547 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2549
- ปี 2548 เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้เพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในด้านซื้อ ขาย และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ปี 2549 เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ลงนามต่ออายุสัญญาเช่าและให้ใช้สิทธิในการดำเนินงานศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมแสมดำ และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จังหวัดราชบุรี กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ออกไปอีก 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2549 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2559

### 3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นดังนี้



### **บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)**

ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการบำบัดและกำจัดของเสียจากอุตสาหกรรมทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตรายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วประเทศ ในระบบฝังกลบ ระบบปรับเสถียรและการทำให้เป็นของแข็ง ระบบผสมกากเชื้อเพลิง และระบบบำบัดน้ำเสีย รวมถึงการให้บริการจัดเก็บรวบรวมและขนส่งของเสียเพื่อนำไปบำบัดหรือกำจัดโดยบริษัท มีรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรม ได้แก่ ศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมแสมดำ และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (“ศูนย์แสมดำ”) ศูนย์บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมมาบตาพุด (“ศูนย์มาบตาพุด”)

และเพื่อเป็นการเพิ่มเสถียรภาพด้านรายได้ บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในธุรกิจเสริม ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีรูปแบบเป็นโครงการที่พักอาศัยประเภททาวน์เฮ้าส์ อาคารพาณิชย์ และอาคารชุดพักอาศัยเพื่อขาย และเน้นการพัฒนาโครงการในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลเป็นหลัก

นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจเกี่ยวเนื่องโดยการจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถให้บริการได้ครบวงจรและเต็มรูปแบบมากยิ่งขึ้น ประกอบด้วย

### **บริษัท เอเชียพัฒนา แลนด์ จำกัด**

จัดตั้งขึ้นมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการซื้อ ขาย และพัฒนาที่ดินหรืออสังหาริมทรัพย์ โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

### **บริษัท อินดีสเทรียล เวสต์เมเนจเม้นท์ (เอเชีย) จำกัด**

จัดตั้งขึ้นมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการเขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 200 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

สำหรับบริษัทย่อย คือ บริษัท เจนเนอร์อล โลจิสติกส์ จำกัด จัดตั้งขึ้นมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 5 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน บริษัทฯ ได้ขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท เจนเนอร์อล โลจิสติกส์ จำกัด ออกไปเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2553 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2553 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2553

### 3.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2551 – 2553 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ปี 2553 รายได้	%	ปี 2552 รายได้	%	ปี 2551 รายได้	%
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจบำบัด และกำจัดกากอุตสาหกรรม	GENCO		205,684	62.9	254,152	78.5	416,166	86.8
รายได้จากการขายในธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์	GENCO	-	86,100	26.3	32,767	10.1	52,382	10.9
	AP	99.99	23,556	7.2	26,939	8.3	-	-
รายได้อื่นๆ	GENCO	-	10,830	3.3	9,051	2.8	10,268	2.1
	AP	99.99	115	-	15	-	302	0.1
	IWMA	99.99	895	0.3	31	-	131	-
	GL	99.99	87	-	16	-	233	0.1
รวม			327,267	100.0	323,844	100.0	479,530	100.0

หมายเหตุ GENCO หมายถึง บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

AP หมายถึง บริษัท เอเชียพัฒนา แลนด์ จำกัด

IWMA หมายถึง บริษัท อินดัสเทรียล เวสต์เมเนจเม้นท์ (เอเชีย) จำกัด

GL หมายถึง บริษัท เจนเนอรอล โลจิสติกส์ จำกัด

### 3.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

3.4.1 บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการให้บริการบำบัดและกำจัดกากของเสียอย่างครบวงจร ด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพ รวมถึงได้นำระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001, ISO 14001 และ มอก.& OHSAS 18001 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งระบบมาใช้เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า สามารถแข่งขันได้ และปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจมากยิ่งขึ้น สามารถลดและควบคุมต้นทุน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล

และบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยเน้นด้านการเสาะแสวงหาเทคโนโลยีใหม่เพื่อนำมาใช้กับธุรกิจ การให้ความสำคัญต่อหน่วยงานเน้นวิจัยและพัฒนา (R&D)

อย่างไรก็ดีเพื่อเป็นการเพิ่มเสถียรภาพด้านรายได้ของธุรกิจหลัก บริษัทฯ จึงต้องการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่สร้างผลกำไรที่ดีเพื่อลดความเสี่ยงในด้านรายได้ของธุรกิจหลัก และพร้อมจะพัฒนาศักยภาพในธุรกิจเสริมดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไปในอนาคต

3.4.2 ในส่วนของบริษัทย่อยซึ่งเป็นธุรกิจเกี่ยวเนื่อง บริษัทฯ มุ่งขยายธุรกิจให้บริการบำบัดและกำจัดกากของเสียอย่างครบวงจร อาทิ ธุรกิจให้บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ เพื่อสร้างการบริการที่มีประสิทธิภาพสำหรับลูกค้า

3.4.3 บริษัทฯ มุ่งพัฒนาระบบการจัดการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล และมีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

3.4.4 บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่า บริษัทฯ เป็นผู้นำในการให้บริการบำบัดและกำจัดกากของเสีย ดังนั้น บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน และจะเป็นแบบอย่างของธุรกิจที่ทำเพื่อสังคมและประเทศชาติ